



BOGOTÁ

DOCUMENTO FINAL ENCUENTROS CIUDADANOS

BOGOTÁ CAMINA SEGURA 2025-2028

LOCALIDAD DE KENNEDY



CONTENIDO

CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	2
2. ALCANCE DEL DOCUMENTO.....	4
3. CONTEXTO DE LA LOCALIDAD	5
4. FICHA TÉCNICA DEL EJERCICIO DE PARTICIPACIÓN	10
5. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y NECESIDADES DE INVERSIÓN	13
6. PRINCIPALES LOGROS EN MATERIA DE PARTICIPACIÓN.....	35
7. DIFICULTADES.....	39
8. LECCIONES APRENDIDAS	40

1. INTRODUCCIÓN

La formulación de los nuevos planes locales de desarrollo para Bogotá se basa en tres pilares fundamentales: la construcción y aprobación del nuevo Plan distrital de Desarrollo "Bogotá camina segura", las lecciones aprendidas al implementar el plan de desarrollo local anterior y las dinámicas, conflictos y acuerdos que se dan democráticamente al interior de cada localidad.

Desde la constitución de 1991, La participación incidente es el principio fundamental que debe guiar el proceso de formulación de los planes de desarrollo.

La participación incidente se refiere a la intervención directa de los ciudadanos en la agenda pública, permitiéndoles influir en las decisiones desde etapas tempranas del proceso. Este enfoque no solo democratiza el acceso a la toma de decisiones, sino que también enriquece el debate con perspectivas diversas y experiencias variadas, fundamentales para entender la complejidad de los desafíos urbanos en Bogotá.

En el caso de Bogotá, este pilar fundamental de la participación se encuentra materializado a través de los encuentros ciudadanos, mecanismo que permite asegurar que las decisiones públicas y el uso de los presupuestos de inversión reflejen verdaderamente las necesidades y aspiraciones de los ciudadanos y ciudadanas de la localidad.

Lo encuentros ciudadanos no se limitan en ese sentido al cumplimiento de un requisito de consultas públicas formales con la ciudadanía, sino que buscan involucrar activamente a los habitantes de todas las localidades, desde organizaciones comunitarias hasta individuos, en el proceso de diseño y ejecución de los procesos de inversión local desde su etapa de formulación.

Por otro lado, los encuentros ciudadanos son espacios deliberativos donde se promueve el diálogo abierto y constructivo entre los vecinos, las organizaciones comunitarias, las instancias de participación y planeación, los equipos técnicos de nivel local y distrital y las autoridades locales representadas por la alcaldía local y las Juntas Administradoras Locales.

Estos encuentros no solo facilitan el intercambio de ideas y propuestas, sino que también fortalecen la cohesión social y el sentido de pertenencia a la ciudad y la corresponsabilidad en la construcción de acciones que permitan aportar en la construcción de una localidad que garantice el derecho a la ciudad para todos sus habitantes, desde la identificación de problemas, la formulación de soluciones y la focalización del gasto en las necesidades más urgentes de la localidad.

La integración efectiva de la participación incidente a través de los encuentros ciudadanos en la formulación de los nuevos planes locales de desarrollo no solo cumple con criterios de inclusión y transparencia, sino que adicionalmente permite darle visibilidad a través de la incorporación de enfoques étnicos, poblacionales y de género a grupos tradicionalmente excluidos de la deliberación democrática, potenciando la efectividad de las políticas públicas y las inversiones complementarias, al alinearlas más estrechamente con las realidades y aspiraciones de la comunidad.

Esto es especialmente relevante en un contexto urbano diverso y en constante cambio como el de Bogotá, donde las soluciones deben ser adaptables y contextualmente pertinentes para ser efectivas a largo plazo, y determinadas de forma específica y cambiante al contexto de cada localidad.

Es por esto que, en el caso de nuestra localidad, el trabajo liderado por los equipos de participación e inversión local, permitió construir una metodología que desarrollo en dos meses 23 mesas de trabajo y 51 encuentros ciudadanos que se desarrollaron en la totalidad de las UPZ de la localidad, con la participación de más de 1700 personas en los diferentes espacios.

Este trabajo no habría sido posible sin las organizaciones e instancias de participación, el Consejo Local de Planeación, el observatorio ciudadano, la Junta administradora Local y los ciudadanos y ciudadanas que con un sentido de pertenencia y amor por su localidad y su ciudad participaron en estos encuentros.

El documento que tienen en sus manos permite comprender de forma resumida el alcance y efectos de los encuentros realizados como sustento fundamental para la construcción de nuestro nuevo plan local de desarrollo "Kennedy camina segura". en la primera parte, se explica el alcance y límites del documento, permitiendo entenderlo en el contexto de los encuentros ciudadanos. En la segunda parte se explica el contexto de la localidad y algunos de sus principales elementos estructurantes. En la tercera parte, se presenta la ficha técnica de los encuentros ciudadanos. Seguidamente, se presenta la desagregación de los encuentros por objetivos estratégicos y necesidades de inversión derivados de cada uno de los encuentros y mesas. Finalmente, en las tres últimas secciones se presentan los logros, dificultades y lecciones aprendidas del ejercicio, de cara a la formulación de nuestro plan de Desarrollo.

Esperamos que este documento sirva como insumo y memoria en la tarea que emprenderemos como localidad para los próximos cuatro años, en la construcción de una Kennedy que camina segura por el bienestar de sus ciudadanos y ciudadanas.

ANTONIO MARIA LOPEZ BURITICÁ
ALCALDE (E) DE KENNEDY

2. ALCANCE DEL DOCUMENTO

De acuerdo con el artículo 29 del Acuerdo Distrital 878 de 2023, “*Los Encuentros Ciudadanos son un **espacio de participación ciudadana** encaminada a brindar la oportunidad para que la ciudadanía, en **diálogo y concertación** con las autoridades y la instancia de planeación local, **definan los problemas, aportes y propuestas** que serán tenidas en cuenta en la definición final de los objetivos y metas coherentes, alcanzables y necesarias que se establecerán en el **Plan Desarrollo Local.**”*

Los Encuentros Ciudadanos son concebidos como escenarios para propiciar la discusión, priorización de problemáticas y concertación de soluciones, en el marco de una visión de desarrollo local. Estos espacios permiten la construcción colectiva de necesidades propias que deben ser atendidas desde la Alcaldía Local de Kennedy

Desde la lectura territorial de las formas de operar los diferentes procesos participativos locales y de los intereses y expectativas de Kennedy, el proceso de Encuentros Ciudadanos se ha transformado para responder a las lecciones aprendidas sobre liderar en territorio este ejercicio de planeación con las comunidades.

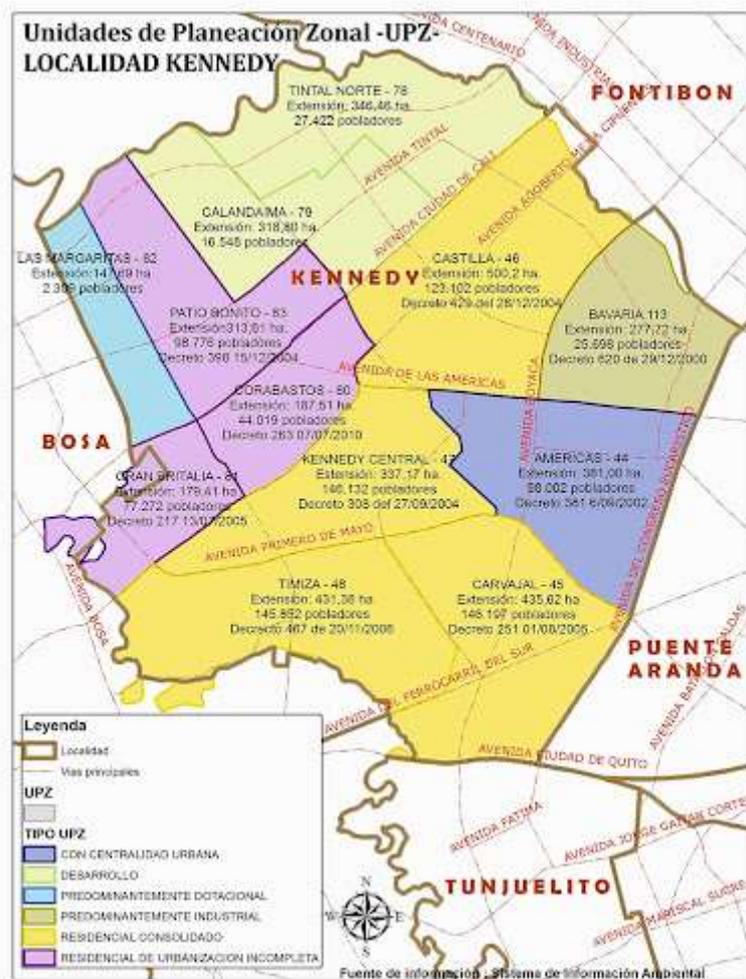
En tal sentido, este documento da cuenta de la participación ciudadana en Kennedy en los Encuentros Ciudadanos, mediante la metodología implementada para garantizar la participación plena y efectiva de todos los grupos poblacionales, así mismo consolida el resultado de la a priorización ciudadana en las mesas de trabajo, e identifica dificultades, aprendizajes y lecciones aprendidas. Esto permitirá generar contenidos y narrativas que serán el principal insumo para elaborar el Proyecto de Acuerdo del Plan de Desarrollo Local, y recoger la memoria institucional para fortalecer los futuros Encuentros Ciudadanos.

3. CONTEXTO DE LA LOCALIDAD

3.1 Aspectos geográficos y organización administrativa

La Localidad de **Kennedy** limita al norte con la localidad de Fontibón, por el eje del Río Fucha y el municipio de Mosquera por el eje del Río Bogotá, al oriente con las localidades de Fontibón por el eje del Río Fucha y Puente Aranda por la avenida del Congreso Eucarístico; al sur con las localidades de Tunjuelito por la Troncal NQS tramo sur, Ciudad Bolívar y Bosa por el eje del Río Tunjuelo y al occidente con la localidad de Bosa por el eje del Río Tunjuelo y el Municipio de Mosquera por el eje del Río Bogotá.

tiene una extensión de 3.859,0 hectáreas, de las cuales 3.606,4 hectáreas son de suelo urbano y 252,6 hectáreas de suelo de expansión. No posee suelo rural.



La **Localidad de Kennedy** se encuentra conformada por 328 barrios, distribuidos en doce UPZ distribuidas de la siguiente manera:

1. UPZ Américas: Se ubica en el borde oriental de la localidad de **Kennedy**. Tiene una extensión de 381,0 hectáreas, equivalentes al 9,9% del total del área de las UPZ de la localidad. Limita, por el norte, con las UPZ Castilla y Bavaria; por el oriente, con las UPZ Puente Aranda, San Rafael y Ciudad Montes de la localidad de Puente Aranda; por el sur, con las UPZ Carvajal y Muzú, esta última de la localidad de Puente Aranda; y por el occidente, con la UPZ Kennedy Central.

2. UPZ Carvajal: Se localiza al suroriente de la localidad de **Kennedy**. Tiene una extensión de 438,6 hectáreas, equivalentes al 9,9% del total del área de las UPZ de la localidad. Limita, por el norte con las UPZ Américas y **Kennedy** Central; por el oriente con las UPZ San Rafael, Ciudad Montes y Muzú de la localidad de Puente Aranda; por el sur con la localidad de Venecia de la localidad de Tunjuelito y Arborizadora de la localidad de Ciudad Bolívar; y por el occidente, con las UPZ Timiza y Apogeo, esta última de la localidad de Bosa.

3. UPZ Castilla: Se ubica en la parte nororiental de la localidad de **Kennedy**. Tiene una extensión de 503,2 hectáreas, equivalentes al 13,0% del total de área de las UPZ de esta localidad. Limita, por el norte, con las UPZ Tintal Norte y Granjas de Techo, esta última de la localidad de Fontibón; por el oriente, con la UPZ Bavaria; por el sur, con las UPZ Américas, Kennedy Central y Corabastos; y por el occidente con las UPZ Calandaima y Patio Bonito.

4. UPZ Kennedy Central: Se localiza en el sector central de la localidad de **Kennedy**. Tiene una extensión de 337,2 hectáreas, equivalentes al 8,7% del total de área de las UPZ de esta localidad. Limita al norte, con las UPZ Castilla y Corabastos; por el oriente, con la UPZ Américas; por el sur, con las UPZ Carvajal y Timiza; y por el occidente, con las UPZ Corabastos y Gran Britalia.

5. UPZ Timiza: Se localiza en el costado sur de la localidad de **Kennedy**. Tiene una extensión de 430,4 hectáreas, que equivalen al 11,2% del total de área de las UPZ de esta localidad. Limita, al norte, con la UPZ Kennedy Central; al occidente, con las UPZ Gran Britalia y Bosa Central, esta última perteneciente a la localidad de Bosa; al sur, con la UPZ Apogeo de la localidad de Bosa; y al oriente, con la UPZ Carvajal.

6. UPZ Tintal Norte: Se localiza en el costado noroccidental de la localidad de **Kennedy**. Tiene una extensión de 343,4 hectáreas, que equivalen al 8,9% del total de área de las UPZ de esta localidad. Limita, al norte, con las UPZ Zona Franca y Granjas de Techo de la localidad de Fontibón; al oriente, con la UPZ Castilla; al sur, con la UPZ Calandaima; y al occidente, con el municipio de Mosquera.

7. UPZ Calandaima: Se localiza en el costado noroccidental de la localidad de **Kennedy**. Tiene una extensión de 318,4 hectáreas, que equivalen al 8,3% del total de área de las UPZ de esta localidad. Limita, al norte, con la UPZ Tintal Norte y el municipio de Mosquera; al oriente, con la UPZ Castilla; al sur, con las UPZ Castilla, Corabastos y Patio Bonito, y al occidente, con el municipio de Mosquera.

8. UPZ Corabastos: Se localiza en el sector centro - occidental de la localidad de **Kennedy**. Tiene una extensión de 184,5 hectáreas, que equivalen al 4,8% del total de área de las UPZ de esta localidad. Limita, al norte, con las UPZ Castilla, Calandaima y Patio Bonito; al occidente, con las UPZ Patio Bonito y Las Margaritas; al sur, con las UPZ Kennedy Central y Gran Britalia, y al oriente, con las UPZ Castilla y Kennedy Central.

9. UPZ Gran Britalia: Se localiza en el sector suroccidental de la localidad de **Kennedy**. Tiene una extensión de 179,9 hectáreas, que equivalen al 4,7% del total de área de las UPZ de esta localidad. Limita, al norte,

con las UPZ Las Margaritas, Patio Bonito y Corabastos; al occidente, con las UPZ Las Margaritas y Bosa Occidental, esta última de la localidad de Bosa; al sur, con las UPZ Timiza y Bosa Central, esta última de la localidad de Bosa, y al oriente, con las UPZ Kennedy Central y Timiza.

10. UPZ Patio Bonito: Se localiza en el sector occidental de la localidad de **Kennedy**. Tiene una extensión de 316,7 hectáreas, que equivalen al 8,2% del total de área de las UPZ de esta localidad. Limita, al norte, con la UPZ Calandaima y con el municipio de Mosquera; al occidente, con la UPZ Las Margaritas y el municipio de Mosquera; al sur, con la UPZ Gran Britalia, y al oriente con las UPZ Corabastos y Castilla.

11. UPZ Las Margaritas: Se localiza en el sector occidental de la localidad de **Kennedy**. Tiene una extensión de 146,4 hectáreas, que equivalen al 3,8% del total de área de las UPZ de esta localidad. Limita al norte, con la UPZ Patio Bonito y con el municipio de Mosquera; al occidente, con las UPZ El Porvenir y Bosa Occidental de la localidad de Bosa; al sur, con las UPZ Gran Britalia y Bosa Occidental, esta última de la localidad de Bosa, y al oriente, con la UPZ Patio Bonito.

12. UPZ Bavaria: Se localiza en el sector nororiental de la localidad de **Kennedy**. Tiene una extensión de 277,2 hectáreas, que equivalen al 7,2% del total de área de las UPZ de esta localidad. Limita, al norte, con la UPZ Granjas de Techo de la localidad de Fontibón; al occidente, con la UPZ Castilla; al sur, con la UPZ Américas, y al oriente, con las UPZ Puente Aranda y San Rafael de la localidad de Puente Aranda.

Tabla 1. Kennedy. Clasificación y extensión de las UPZ2017

Número	UPZ	Clasificación	Área (ha)	%
44	Americas	Con centralidad urbana	381,0	9,9%
45	Carvajal	Residencial consolidado	438,6	11,4%
46	Castilla	Residencial consolidado	503,2	13,0%
47	Kennedy Central	Residencial consolidado	337,2	8,7%
48	Timiza	Residencial consolidado	430,4	11,2%
78	Tintal norte	Desarrollado	343,1	8,9%
79	Calandaima	Desarrollado	318,4	8,3%
80	Corabastos	Residencial de Urbanización incompleta	184,5	4,8%
81	Gran Britalia	Residencial de Urbanización incompleta	179,9	4,7%
82	Patio Bonito	Residencial de Urbanización incompleta	316,7	8,2%
83	Las Margaritas	Predominantemente Dotacional	146,4	3,8%
113	Bavaria	Predominantemente Dotacional	277,2	7,2%
Total			3.856,7	100,0%

Fuente: Secretaría Distrital de Planeación. Base de Datos Geográfica - Corporativa-BDGC

Estas 12 UPZ se encuentran a su vez distribuidas en cuatro unidades de Planeamiento Local (UPL), de la siguiente manera:

UPL El Tintal: comprende las UPZ Castilla, Tintal Norte, Calandaima y Bavaria.

UPL El Edén: comprende las UPZ Las Margaritas, Gran Britalia y Bosa Occidental (localidad de Bosa).

UPL Kennedy: Comprende las UPZ Américas, Carvajal, Kennedy Central, Timiza y Apogeo (localidad de Bosa).

UPL Patio Bonito: comprende las UPZ Calandaima, Corabastos, y Patio Bonito.

De las manzanas de Kennedy, el 48,1% se encuentran en Estrato 2, el 38,7% en Estrato 3, 11,2% clasificadas Sin estrato, 1,3% en Estrato 1 y el 0,8% en Estrato 4.

De las 12 unidades de planeamiento zonal que conforman la Localidad de Kennedy, el 19,4% se encuentra en Patio Bonito, el 17,6% en Timiza, el 11,0% en Carvajal, el 11,3% en Castilla y el 10,4% en Kennedy Central.

La distribución de la estratificación entre las manzanas de la Localidad de Kennedy por UPZ es la siguiente:

- El Estrato 1 se encuentra en Patio Bonito (85,9%) y Tintal Norte (14,1%).
- El Estrato 2 se localiza en Patio Bonito (33,5%), Gran Britalia (14,6%), Corabastos (14,6%), Timiza (11,8%), Castilla (8,8%), Carvajal (6,7%), Américas (4,3%), Calandamia (4,3%), Tintal Norte (0,8%), Las Margaritas (0,5%) y Bavaria (0,2%).
- El Estrato 3 se encuentra en Kennedy Central (23,4%), Timiza (25,5%), Carvajal (17,9%), Castilla (14,9%), Américas (13,5%), Tintal Norte (0,2%), Gran Britalia (0,1%) y Calandamia (0,1%). Las manzanas en estrato 4 se encuentran en Américas (76,3%) y Bavaria (23,7%).

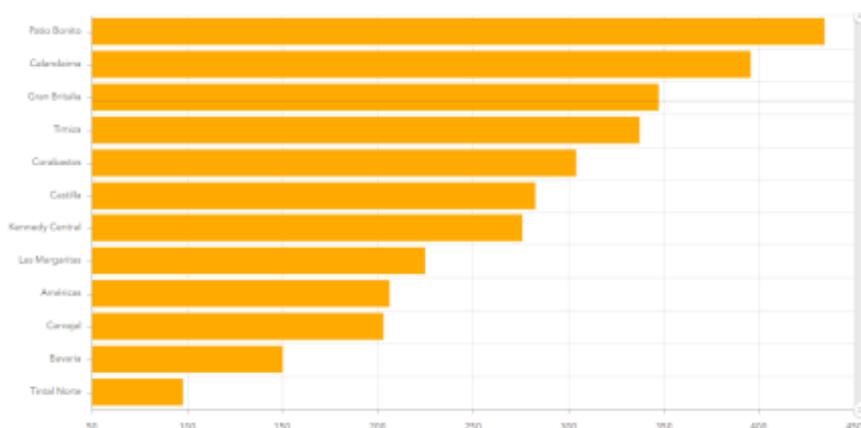
En la localidad de Kennedy predomina el uso residencial con el 58,2%. Le siguen el uso en servicios con el 15,5% y el uso comercial con una participación de 14,9%.

3.2. Estructura Poblacional

Según las proyecciones demográficas a 2024 realizadas por el visor de población de la Secretaría Distrital de Planeación, los habitantes de la localidad son 1.037.929. En **Kennedy** se destaca la participación de la población en las UPZ de Patio Bonito (16,8%) y Timiza (15,2%), y las que menos participación presentan son Tintal Norte (1,7%) y las Margaritas (1,3%).

Kennedy presenta una densidad urbana de 335 habitantes por hectárea, por encima del promedio de la ciudad (212 Habitantes/ha). En lo referente a las UPZ de la localidad, Patio Bonito registra la más alta densidad con 434 personas/ha., le sigue Calandamia que presenta 395 personas/ha. La menor densidad la registra la UPZ Tintal Norte (97 personas/ha).

Grafica 1. Kennedy. Proyección demográfica por UPZ



Fuente: Visor de población de la Secretaría Distrital de Planeación

La población estimada para Bogotá en 2017 fue de 8.080.734 personas y la de **Kennedy** de 1.208.980, que representan el 15,0 % de los habitantes del Distrito Capital. Esa estimación arrojó un

cálculo de mujeres en la ciudad de 50,4% y de 49,6% en hombres. En tanto, el comportamiento de la localidad de Kennedy mostró mucha mayor proporción de mujeres que hombres, comportamiento que se estima se mantendrá hasta el año 2020.

De forma general y por grupos de edad quinquenal se observa que la Localidad de **Kennedy** presenta un comportamiento muy diferente en cada grupo, algunos presentan descenso y otros aumentan. El repunte en el número de personas corresponde al grupo de 25-34 años, tanto para el año 2016 como para 2017.

En la Localidad de **Kennedy** los grupos adultos son los que presentan un peso mayor dentro del total de población, en contraste con el grupo de personas de primera infancia y adolescencia que tiene una menor participación el total de la población, debido a la reducción de la fecundidad que experimenta la localidad.

Tabla No. 2. Grupos Poblacionales - Localidad Kennedy 2018

Grupo Poblacional	Total
Primera Infancia (0-5 años)	77.436
Infancia (6-12 años)	162.149
Adolescencia (13-17 años)	97.481
Jóvenes (18-24 años)	105.454
Adultos (25-59 años)	650.174
Adulto Mayor (60 años y más)	116.286
Total	1.208.980

3.3. Aspectos Ambientales

Kennedy destina el 9,3% de su territorio destinado a la Estructura Ecológica principal, y tiene una participación de una sexta parte de la participación del total del territorio del Distrito Capital que es del 58,6%.

El Sistema de Áreas Protegidas (SAP), conformado por los elementos que se enumeran en el siguiente cuadro, constituye el 10,7% del área de Kennedy comprendida dentro de la Estructura Ecológica Principal. Adicionalmente, los corredores ecológicos representan el 39,3% del área de la EEP de esta localidad. En parques urbanos que hacen parte de la EEP, es decir, aquellos de escala metropolitana y zonal, Kennedy cuenta con 53,8 hectáreas. Esto es un 9,3% de este componente en la ciudad que a su vez representa un 21,3% de la EEP de la localidad.

En la localidad se reportan 6,0 hectáreas de área verde por habitante en 2017, con lo cual, esta localidad dispondría de 5,3 hectáreas menos por habitante comparado con el promedio para Bogotá que es de 11,3.

Del año 2015 al 2017 se aumentó en 7.609 el número de árboles sembrados en la localidad llegando a un total de 121.916 que constituyen el 9,6% del arbolado urbano de la ciudad, siendo Kennedy el 8,86% del área urbana de Bogotá. Igualmente, se tienen aproximadamente 33,8 árboles por hectárea, lo cual está por encima del promedio distrital que es de 33,5.

3.4. Infraestructura Urbana

En materia de Acueducto, en la localidad de Kennedy, este servicio público se encuentra cubierto prácticamente en un 100%. Y en un 99,9% de los hogares de Kennedy cuenta con el servicio de alcantarillado. El servicio de recolección de basuras presenta cobertura del 99,9% en la localidad de

Kennedy. En materia de energía eléctrica, Para Kennedy, la tasa de cobertura del servicio es del 99,9%. De otro lado, Kennedy presenta una incidencia de cortes de energía menor a la que se presenta para el total de Bogotá. Mientras que, para la ciudad los cortes son reportados por el 6,6% de los hogares, para la localidad la cifra es del 5,4%. En materia de gas natural, Kennedy tiene un 98,1% de cobertura en gas natural conectado a red pública, situación que la ubica en el segundo lugar, en el ordenamiento de las localidades con mayor cobertura de este servicio.

De acuerdo con la Encuesta de Movilidad 2015, la manera en que se desplazan los habitantes de Kennedy a sus diferentes destinos se caracteriza principalmente por los desplazamientos a pie, el uso del Sistema Integrado de Transporte (SITP) o buses y colectivos de transporte público convencional; los viajes en Transmilenio, los desplazamientos en bicicleta y los viajes en moto. En efecto, de un poco más 1.665.515 viajes que realizan diariamente los habitantes de Kennedy, en el 46,9% utilizan el desplazamiento a pie. Le siguen los viajes en SITP o bus tradicional que están presentes en el 21,5% de los viajes, Transmilenio, se utiliza en el 10,2%, los desplazamientos en bicicleta son reportados en el 7,2% y la moto en el 4,5%, de los viajes.

En Kennedy, el peso de los viajes en Automóvil es significativamente menor al del total Bogotá, teniendo en cuenta que este medio se usa en el 11,4% del total de viajes en Bogotá, pero solo en el 2,7% del total de viajes que realizan los habitantes de la localidad. De otra parte, los viajes caminando tienen un menor peso en el total de la ciudad (30,2%) que, en la localidad de Kennedy, donde representan aproximadamente 17 puntos más. En el cuadro a continuación, se presentan las participaciones según el medio utilizado para realizar los viajes y para cada localidad.

La localidad de Kennedy cuenta con un total de 76,6 kilómetros lineales que equivalen a 375,2 kilómetros carril en vías de diferentes tipologías. Para la localidad de Kennedy, de los 76,6 kilómetros lineales de vías, el 37,9% se encuentra construida, el 34,0% está parcialmente construida y el 28,2% se encuentra sin construir.

Kennedy se ubica en el segundo lugar entre las localidades en materia de equipamientos, con aproximadamente 609, los cuales se concentran principalmente en educación, bienestar y cultura. Para el caso de Kennedy, se cuenta con 28 equipamientos de servicios urbanos básicos de los cuales la mayoría son de carácter público y utilizados para prestar servicios en el tema de seguridad y 576 equipamientos colectivos para actividades de salud, bienestar social, educación y cultura. Se encuentran en la localidad de Kennedy, participación que ubica a la localidad en el segundo lugar entre las demás localidades, de acuerdo con la tenencia de esta infraestructura. En materia de equipamientos deportivos, 5 se encuentran en la localidad de Kennedy; ubicándola en la décima posición por la cantidad de equipamientos de este tipo que ofrece. Igualmente tiene 8 bienes de interés cultural.

4. FICHA TÉCNICA DEL EJERCICIO DE PARTICIPACIÓN

De acuerdo con los cambios de administración que se llevan a cabo cada cuatro años en la ciudad, es necesario formular un nuevo Plan de Desarrollo Local (PDL) que coincida con lo propuesto en el programa de gobierno del candidato o candidata elegida como alcalde local; así, el Consejo de Planeación Local es el órgano consultivo que conforman las organizaciones sociales para hacer recomendaciones al Plan de Desarrollo Local que se renueva cada cuatrienio. Así las cosas, es de competencia de la administración distrital organizar y promover la participación, con el objetivo de garantizar la incidencia ciudadana a través de la integración de todos los territorios que forman la localidad de Kennedy que permitan a su vez involucrar y comprometer la activación de estrategias dinámicas para lograr la identificación de problemáticas y

necesidades reales, así como aportes que permitan definir la respuesta institucional que se necesita de la próxima administración.

Tabla No. 3. Ficha técnica del ejercicio de participación de los Encuentros Ciudadanos

Ítem	Descripción
<p>a. Organización de los Encuentros Ciudadanos.</p>	<p>La fase de Alistamiento inició en la Alcaldía Local de Kennedy desde el 20 de febrero con la inscripción al curso virtual sobre los Encuentros Ciudadanos que organizó metodológicamente el IDPAC y cuyo período de inscripción se extendió hasta el 06 de marzo. De igual manera, se hizo un trabajo transversal en las sesiones del Consejo de Planeación Local a partir de las directrices entregadas por la Secretaría Distrital de Planeación el 29 de febrero. La instancia tuvo dos semanas de trabajo acompañada por los referentes de participación que acompañan al CPL y son su secretaria técnica, para definir la metodología de las mesas temáticas, y se publicó en la página web de la Alcaldía Local el 13 de marzo. Al mismo tiempo, se venía adelantando la fase de convocatoria ciudadana al proceso, que cerró el 05 de marzo. Para la fase de inscripción, se dispuso de cuatro espacios físicos, tres de ellos ubicados en los puntos vive digital de la localidad: Carvajal Osorio, Kennedy Central y Las Brisas; por último, el punto físico de la Alcaldía Local, que estuvo en la plazoleta principal hasta el 31 de marzo. La preinscripción se hizo de manera virtual a través de un formulario Forms, en el que se registraron 3040 ciudadanos interesados en participar del ejercicio.</p>
<p>b. Metodología empleada.</p>	<p>“Construyendo comunidad para transformar mi localidad”.</p>
<p>c. Descripción de la metodología.</p>	<p>Durante la plenaria, que tendrá una duración de 20 minutos, todos los participantes reciben la información sobre los objetivo y alcance del espacio, se explican los productos esperados, así como los objetivos de la mesa temática. Allí mismo se presenta el diagnóstico del tema del encuentro con relación a las competencias locales respecto el tema que se abordará y, por último, la metodología y reglas del ejercicio.</p> <p>Luego, durante los siguientes 20 minutos, se organizan las mesas temáticas de acuerdo con los temas socializados. Se disponen con un máximo de 20 participantes para la modalidad presencial y con 10 participantes para la modalidad virtual. Antes de iniciar la metodología, durante 10 minutos se realiza la presentación de los diferentes actores y sus roles en las mesas: moderadores, relatores, sectores asistentes y ciudadanía. Se propone a discreción de los asistentes que se desarrolle una dinámica lúdica. Finalmente, la metodología se desarrollará bajo la dirección del moderador de la mesa y será en tres momentos claves:</p>
<p>c. Descripción de la metodología.</p>	<p>MOMENTO 1. IDENTIFICACION DEL PROBLEMA Duración: 20 minutos.</p> <p>De acuerdo con la orientación del moderador, se realizará un diálogo entre partes donde se identifiquen los problemas de la localidad, según las UPZ. Para este primer momento, se hará uso de una pregunta orientadora que permita identificar cuáles son las problemáticas que identifican en la localidad y a partir del ejercicio de georreferenciación, priorizar cuál (o cuales) de estas problemáticas es la que más afecta.</p> <p>MOMENTO 2. IDENTIFICACION DEL DIAGNÓSTICO DE NECESIDADES</p>

Ítem	Descripción
	<p>Duración: 30 minutos.</p> <p>Para esta fase, el moderador orienta el análisis y debate sobre los problemas identificados en el primer momento para concertar analizar y concertar entre estos, cuáles son las necesidades más sentidas que necesitarían la intervención de la gestión administrativa. Luego, y con una serie de tarjetones u hojas de trabajo y ya identificadas las problemáticas geográficamente, se buscará elegir cuáles son las necesidades que los ciudadanos identifican en el territorio y cuáles son las fallas y vacíos que perciben para que se presenten problemáticas.</p> <p>MOMENTO 3. IDENTIFICACION DE NECESIDADES A NIVEL LOCAL Duración: 30 minutos.</p> <p>En este último momento, el moderador deberá orientar el debate para llegar por consenso a determinar la priorización de las principales necesidades según la agrupación de clústeres (categoría, grupo, parche, nicho) sectoriales armonizados con las competencias locales. Se deben priorizar máximo 5 para que se puedan plantear las necesidades que deben ser tenidas en cuenta en las líneas de inversión. También se hará a partir de una pregunta orientadora que permita responder a las soluciones que se proponen de acuerdo con la priorización de problemáticas, teniendo en cuenta las necesidades identificadas con base en dos criterios: el liderazgo comunitario y la acción colectivizada y el liderazgo comunitario y la acción colectivizada con la institucionalidad.</p> <p>Para el cierre, el moderador invita a las mesas a elegir un relator de los resultados obtenidos en cada mesa temática y formar un solo público para la plenaria. Además, para finalizar el ejercicio, el moderador realiza una recapitulación del proceso e invita a los relatores de cada mesa y portadores del croquis de la localidad a hacer sus intervenciones e ir sumando para formar el mapa de la esperanza de Kennedy. Allí y por cada mesa temática, se hará la elección de dos delegados para las mesas de trabajo que se llevarán a cabo en la siguiente fase de los encuentros ciudadanos, procurando la paridad de género.</p>
d. Asistentes.	<p>Asistieron 1741 ciudadanos.</p> <p>Asistieron 1454 ciudadanos a las mesas temáticas.</p> <p>Asistieron 287 ciudadanos a las mesas de trabajo.</p>

Fuente: literal b. y c.: “Propuesta metodológica para las mesas temáticas en el marco de los Encuentros Ciudadanos”, desarrollada por el Consejo de Planeación Local de Kennedy; literal d: listados de asistencia y registros de asistentes.

Tabla No. 4. Desagregación poblacional de los participantes

Enfoque poblacional - Diferencial y de Género	Características	No. población participante
Edad (Años cumplidos)	12-17	140
	18-30	240
	31-50	453
	51-65	382
	66-o más	239
Sexo	Hombre	451
	Mujer	970
	Intersexual	-
Identidad de género	Femenina	808
	Masculina	460

Enfoque poblacional - Diferencial y de Género	Características	No. población participante
	Transfemenina	1
	Transmasculina	-
	No binaria	1
	Otra	-
Orientación Sexual	Lesbiana	4
	Gay	10
	Bisexual	15
	Heterosexual	786
	Otra	1
Grupo étnico	Indígena	34
	Gitano(a) / Rrom	11
	Raizal del archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	1
	Palenquero/a de San Basilio	4
	Negro/a, Mulato/a, Afrocolombiano/a, Afrodescendiente	50
	Ninguno de los anteriores	-
Dificultades o limitaciones permanentes	Relacionarse o interactuar con las demás personas	40
	Hablar o conversar	-
	Agarrar o mover objetos con las manos	1
	Entender, aprender, recordar o tomar decisiones por sí mismo (a)	-
	Oír la voz o sonidos	1
	Mover el cuerpo, caminar, subir/bajar escaleras	-
	Ver de cerca, de lejos o alrededor	2
	Comer, vestirse o bañarse por sí misma/o	-
	Ninguna de las anteriores	-
Situación poblacional	Población víctima del conflicto armado	296

Fuente: Listados de asistencia Encuentros Ciudadanos

5. OBJETIVOS ESTRATEGICOS Y NECESIDADES DE INVERSIÓN

Objetivo 1 BOGOTÁ SE SIENTE SEGURA

Mujeres, cuidado y prevención de las violencias

Se considera importante el generar espacios de reflexión donde mujeres puedan compartir sus experiencias y saberes alrededor de las violencias contra las mujeres, teniendo en cuenta el sistema de justicia propio, sus cuestionamientos y diferencias con la justicia ordinaria. Además, construir rutas de atención específicas

para las mujeres en lugares como el transporte público, con ayuda de vallas o imágenes de prevención. También se espera realizar capacitaciones de prevención de violencias de género, donde se den a conocer acciones afirmativas, para la construcción social que reduzca estereotipos, prejuicios, racismo y discriminación ejercidas hacia las mujeres, todo esto en pro del fortalecimiento y desarrollo integral de sus capacidades.

Es importante que se realicen procesos internos en las entidades, donde se capacite a funcionarias/os de manera continua, para que brinden atención con enfoque de género y diferencial, permitiendo así que se genere una territorialización más asertiva de las ofertas y servicios para llegar a donde realmente están las mujeres y dichas problemáticas. Finalmente, se espera que, desde el nuevo concepto de gasto sugerido, se puedan atender las necesidades de inversión frente a la feminización de la pobreza que reproduce y profundiza ciclos de violencia de género contra las mujeres dentro de la localidad.

Tabla No. 5. Acuerdos de priorización mesas de trabajo Mujeres, cuidado y prevención de las violencias

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)	Nuevo concepto de gasto
Masculinidades hegemónicas en los hogares.	Hombres/pareja inseguros, celosos, abuso de sustancias.	Capacitaciones a hombres en temas de prevención de violencias de género.	Prevención del feminicidio y las violencias contra las mujeres.		
Violencia intrafamiliar-violencia psicológica, patrimonial por desconocimiento de los derechos de las mujeres.	Cultura patriarcal, naturalización de las violencias.	Fortalecer las estrategias para la prevención de la violencias y riesgo de feminicidio.	Prevención del feminicidio y las violencias contra las mujeres.		
Desconocimiento por parte de la ciudadanía de las rutas de atención de VBG.	Limitada Territorialización de servicios.	Limitada Territorialización de servicios.	Prevención del feminicidio y las violencias contra las mujeres.		
Naturalización de la discriminación racial (históricamente y racial) agudizan problemáticas y no hay acciones vinculantes ni espacios de apropiación.	Cultura patriarcal, naturalización de las violencias, falencias en la educación desde casa y en espacios institucionales.	Fortalecer las estrategias para la prevención de la violencias y riesgo de feminicidio.	Prevención del feminicidio y las violencias contra las mujeres.		
Limitada capacidad de las mujeres cuidadoras	Problemas estructurales, nacionales que	Formación en temas de emprendimiento,		X	Estrategias para la

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)	Nuevo concepto de gasto
para acceder o generar ingresos, lo cual reduce su autonomía económica, no tienen remuneración económica por su labor de cuidado.	desbordan la capacidad local.	derechos de las mujeres.			autonomía económica de las mujeres en sus diversidades.
Falta de profesionalización de los espacios: Los servicios ofertados muchas veces se limitan a talleres y entregas de kits, lo que genera que las mujeres cuidadoras tengan que gastar tiempo y dinero en acceder a estos espacios, pero de fondo no se está capacitando o beneficiando en su desarrollo.	Capacidad institucional o asignación presupuestal reducida.	Espacios de educación para el fortalecimiento o desarrollo de capacidades a las mujeres cuidadoras.	Estrategias de cuidado a personas cuidadoras.		
Desconfianza institucional permeada por discriminación, racismo y exclusión por parte de los servicios gubernamentales generado por prejuicios e imaginarios que impiden ejercer la ciudadanía plena de las mujeres, el acceso a los servicios institucionales.	Prácticas institucionales racistas, revictimizantes discriminatorias.	Capacitación y sensibilización institucional, dando a conocer las acciones afirmativas, para la construcción social que reduzcan los estereotipos, prejuicios, racismo y discriminación que se ejerce desde de las instituciones.	Fortalecimiento de capacidades para el ejercicio de derechos de las mujeres.		

Fuente: Elaboración propia Alcaldía Local de Kennedy

Seguridad y Convivencia

Desde las meas de trabajo, surgió la necesidad de desarrollar estrategias de fortalecimiento a las actividades que se realizan en torno al acompañamiento interinstitucional para fomentar la seguridad, convivencia y prevención en los entornos escolares y espacios que generen focos de inseguridad, donde a partir de mayor y mejor articulación entre entidades de orden local, distrital y nacional se busque mejorar la convivencia y seguridad en el espacio público para toda la comunidad. Además, se requieren los incentivos para fomentar los espacios pedagógicos a través de talleres masivos en ámbitos familiares, educativos e institucionales, sobre cultura ciudadana enfocada al uso adecuado del espacio público, talleres que estén enfocados a

mejorar la convivencia entorno a todo lo correspondiente al uso del espacio público y las acciones correctivas que correspondientes.

Tabla No. 6. Acuerdos de priorización mesas de trabajo Seguridad y Convivencia

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (Señale SI /No según corresponda)
No hay articulación entre las entidades del orden local y nacional para disminuir conflictividades en el espacio público.	Limitaciones en la capacidad institucional.	Mayor articulación entre las entidades del orden local y nacional en pro de mejorar la convivencia y seguridad en el espacio público.	Promoción de la convivencia ciudadana.	
Las capacitaciones en convivencia o cultura ciudadana no son efectivas sino van acompañadas en medidas de inspección, vigilancia y control; además son limitadas a la hora de promover buenos comportamientos en el espacio público.	Las capacitaciones son coercitivas no coactivas.	Mayor articulación entre las acciones pedagógicas enfocadas a mejorar la convivencia en el espacio público y las acciones correctivas derivadas de las acciones de inspección, vigilancia y control; además se debería invertir en capacitaciones que busquen difundir, las acciones de inspección, vigilancia y control sobre hechos contrarios a la convivencia en el espacio público, con las entidades competentes.	Promoción de la convivencia ciudadana.	

Fuente: Elaboración propia Alcaldía Local de Kennedy

Infraestructura para la movilidad local

Es muy importante que, a partir de la realidad territorial de la Localidad de Kennedy, en términos de Construcción y/o conservación de elementos del sistema de espacio público, se realicen procesos de formulación de acuerdo con los modelos de priorización que permitan una inversión equitativa entre las

comunidades para intervenciones con mantenimiento, construcción y/o rehabilitación de la malla vial y espacio público.

Tabla No. 7. Acuerdos de priorización mesas de trabajo Infraestructura para la movilidad local

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
<p>La comunidad manifiesta que una de las problemáticas que más se presenta en la localidad de Kennedy es el mal estado de los andenes y las vías peatonales, pues en ocasiones no son transitables, debido al alto nivel de deterioro.</p>	<p>Se identifica que una de las principales causas del problema es el mal estado del espacio público, dado que por uso y tiempo desde su construcción el concreto asfáltico y concreto hidráulico se deteriora por lo cual requiere intervención. De igual forma, los andenes que no cuentan con una estructura de pavimento, que se encuentran sin construir.</p>	<p>Realizar los respectivos procesos de formulación de acuerdo con los modelos de priorización que permitan una inversión más equitativa entre las comunidades para intervenciones con mantenimiento, construcción y/o rehabilitación de la malla vial y espacio público.</p>	<p>Construcción y/o conservación de elementos del sistema de espacio público</p>	
<p>La comunidad expresa que uno de los problemas más críticos de la localidad es el mal estado de la malla vial, pues hay muchas vías sin ningún tipo de intervención desde hace aproximadamente 60 años, lo cual genera problemáticas de salud, de movilidad, entre otras, que repercuten en la calidad de vida de los habitantes de la localidad.</p>	<p>Se identifica que una de las principales causas del problema es el mal estado del espacio público, dado que por uso y tiempo desde su construcción el concreto asfáltico y concreto hidráulico se deteriora por lo cual requiere intervención. De igual forma, los andenes que no cuentan con una estructura de pavimento, que se encuentran sin construir.</p>	<p>Realizar los respectivos procesos de formulación de acuerdo con los modelos de priorización que permitan una inversión más equitativa entre las comunidades para intervenciones con mantenimiento, construcción y/o rehabilitación de la malla vial y espacio público.</p>	<p>Diseño, construcción y conservación (mantenimiento y rehabilitación) de la malla vial local e intermedia urbana o rural.</p>	

Fuente: Elaboración propia Alcaldía Local de Kennedy

Objetivo 2
BOGOTÁ CONFÍA EN SU BIEN – ESTAR

Parques y actividades recreo deportivas

Se busca que se vinculen los deportes que integran el sistema local de deporte a los eventos recreo deportivos que realicen las instituciones a lo largo del año, además que se realice un fortalecimiento institucional de esos eventos y se incluyan tanto diferentes disciplinas como sectores entre ellos el deporte paralímpico, buscando generar un impacto dentro de la Localidad, promoviendo el deporte como base de movilidad y participación ciudadana. Además, se espera fortalecer aquellos procesos de construcción, mantenimiento y dotación de parques de la red de proximidad en pro de las escuelas de formación de Kennedy, de las escuelas público-privadas y de la comunidad en general, como espacios donde se puedan llevar a cabo procesos de formación desde el ámbito recreo-deportivo para diferentes grupos poblacionales de la Localidad.

Tabla No. 8. Acuerdos de priorización mesas de trabajo Parques y actividades recreo deportivas

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Se identifica por parte de la comunidad que la localidad cuenta con varios parques de escala de proximidad, que se encuentran en mal estado, los cuales generan focos de inseguridad, debido a que no pueden ser utilizados por la comunidad, pues no cuentan con una estructura adecuada para la recreación de los niños, jóvenes y adultos.	La comunidad manifiesta que la causa es dado al gran número de parques y el tiempo desde su construcción, presentan deterioro. Sumado a esto la falta de cultura ciudadana que permita un adecuado uso de estos espacios incluido su mobiliario. De igual forma, los espacios destinados para parques que no cuentan con la construcción de elementos que permitan su uso.	Realizar los respectivos procesos de formulación de acuerdo con los modelos de priorización y solicitudes de la comunidad que permitan una inversión más equitativa entre las comunidades para intervenciones con mantenimiento, y/o construcción de los parques de competencia del Fondo de Desarrollo Local de Kennedy.	Construcción, mantenimiento y dotación de parques de la red de proximidad.	
Segregación de los sectores privados de carácter social y barrial para así buscar un apoyo para la implementación de iniciativas recreo deportivas en la localidad.	No existe un banco de iniciativas barrial que apoye las iniciativas sociales, comunitarias y barriales, construidos e implementados desde los sectores como las fundaciones, colectivos, clubes, escuelas, etc.	Construir el banco local de iniciativas y de allí ejecutar las propuestas que las comunidades o sectores de carácter social propongan.	Bancos locales de iniciativas recreo-deportivas de carácter barrial.	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Bajo impacto en los eventos recreo deportivos de la localidad abarcando un macro competitivo y de participación ciudadana.	Ante la comunidad los Eventos recreo deportivos de alto impacto y de bajo no tiene visibilidad, así mismo los certámenes que constituyen para deportes poco convencionales no se realizan.	Realizar certámenes operacionales vinculando los deportes que integran el sistema local de deporte y además generar impacto dentro de todo Kennedy promoviendo el deporte como base de movilidad y participación ciudadana.	Eventos recreo-deportivos.	
Escases de recurso de aprovechamiento como balones, conos platillos, indumentaria, etc. (material de desgaste) así mismo no ofrecer capacitaciones a los formadores y a lo que integran el campo de formación favoreciendo a las escuelas deportivas que integran el sistema local de deportes en Kennedy.	El desgaste en el material de impacto que persiste en las escuelas de formación así como la indumentaria deportiva donde los jóvenes carecen de recursos para adquirir un uniforme, así ante la demanda de usuarios en las escuelas de formación deportivas de la alcaldía local no se cuenta con suficiente material deportivo para suministrar en cada una generando una cantidad limitada, capacitaciones y profesionalización de los formadores entorno a mejorar los procesos de enseñanza en cada disciplina permitiendo ir a simposios, capacitaciones, especializaciones etc.	Generar un recurso de dotación idóneo para las escuelas de formación permitiendo suplir la necesidad de insumos para la operatividad en las escuelas de formación de Kennedy, así un recurso para las capacitaciones, especializaciones a los profesionales a cargo de las escuelas permitiendo capacitarse de acuerdo con lo descrito en el sistema local de deporte.	Procesos de formación y dotación de insumos para los campos artísticos, interculturales, culturales, patrimoniales y deportivos.	

Fuente: Elaboración propia Alcaldía Local de Kennedy

Actividades artísticas, culturales y patrimoniales

Es importante que se dé la inclusión de prácticas artísticas y de circulación y apropiación de las comunidades y sus enfoques étnicos y que además se contemplen las fiestas patronales o fechas relevantes que agrupan el sentir de las comunidades. Además, es importante que se desarrolle una estrategia que apunte a la investigación e historiografía de la localidad a nivel cultural, intercultural y patrimonial, puesto que con ello se pueden desarrollar idóneamente los procesos de creación y sostenibilidad de Distritos Creativos y corredores culturales. Por otra parte, debe considerarse que, dentro de los procesos de circulación, apropiación y celebración de las diferentes prácticas artísticas, interculturales, culturales y patrimoniales, se involucre en estas, muestras y actividades con enfoque ambiental teniendo en cuenta las ideas que se puedan reunir del banco de iniciativas culturales, interculturales y patrimoniales de la localidad.

Se busca alcanzar una mayor cobertura en cuanto a los procesos de formación cultural y artística, adicionales a los que ya se implementan y que se permita paralelamente su fortalecimiento a través de la articulación con entidades públicas o privadas. Además, es indispensable que se generen estrategias donde desde la formulación de proyectos y definición de metas se involucren enfoques diferenciales y género teniendo en cuenta la diversidad de actores que componen el ecosistema cultural.

Tabla No. 9. Acuerdos de priorización mesas de trabajo Parques y actividades recreo deportivas

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
No hay una caracterización del sector artístico, ni un ejercicio historiográfico de la localidad de Kennedy, por cual no se identifican, ni pueden participar en actividades culturales, además que se han perdido con el tiempo iniciativas de gran importancia; lo que ha generado poca oferta de eventos de circulación artística y existe una difusión deficiente de la oferta existente de actividades para niños, niñas, adolescentes y comunidad en general.	No se tiene un trabajo juicioso en la memoria histórica cultural de la localidad, se han perdido apoyos a procesos de festivales y muestras de alto valor, pero tampoco se lleva una base de datos por sector a la que puedan acceder a una base de cada rama artística para así poder fortalecer los procesos entre la misma comunidad, y tampoco se cuenta con una estrategia de divulgación que garantice que la comunidad se enteré de toda la oferta institucional. También la baja articulación entre entidades se termina convirtiendo en desconocimiento de la oferta de cultura del FDLK.	Ser más disciplinados en el ejercicio historiográfico y de base de datos que caracterice al sector Cultural de la localidad de Kennedy, realizando un levantamiento de la información histórica de los procesos, festivales y muestras culturales. Además de reactivar los festivales y muestras que hacen parte de la historia y raíces culturales de la localidad de Kennedy; además se debería buscar la articulación con otros sectores para el mejoramiento de los	Circulación y apropiación de prácticas artísticas, interculturales, culturales y patrimoniales.	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
		canales de divulgación de la oferta para niños, niñas y adolescentes.		
Faltan espacios y trabajo interdisciplinar para promover la creación y celebración del mes de las expresiones artísticas y culturales de los diferentes sectores que habitan la localidad de Kennedy, además se carece de ejercicios en el marco de una cultura de paz mediante el arte y la cultura; no hay reconocimiento de los saberes y de las necesidades de las diferentes comunidades que habitan la localidad.	No hay lugares adecuados, en donde permitan crear y promover el mes de las expresiones artísticas y culturales del sector interreligioso de Kennedy; se han centralizado los espacios para hacer eventos, existe una alta demanda de necesidades e inversión insuficiente para satisfacerla.	Organizar eventos, ferias y festivales de circulación interdisciplinar para promover espacios culturales, artísticos y patrimoniales, mediante acciones de reconocimiento de saberes, eventos de circulación y procesos de formación para el reconocimiento de las culturas de las comunidades que habitan la localidad.	Circulación y apropiación de prácticas artísticas, interculturales, culturales y patrimoniales.	
Existe carencia de festivales que velen por el medio ambiente e involucren los corredores ambientales, además no sé evidencia que involucren a las personas mayores en festivales culturales, ni que exista un fortalecimiento a los festivales locales independientes que existen.	No hay suficiente apoyo para darle continuidad a los festivales que se han ido perdiendo y por lo tanto no se pueden involucrar los corredores ambientales, además se ha centralizado el foco a los festivales establecidos y organizados anualmente, y por el contrario se han desconocido los procesos de festivales independientes locales. Y se presenta ausencia de oferta de circulación artística y cultural para persona mayor en los festivales.	Implementación de festivales ambientales, donde se involucren a los colegios, pero también poder organizar el festival por la vida y la dignidad de la persona mayor, esto para que se fortalezca la construcción de una nueva cultura artística y poder retomar los festivales que se han ido perdiendo por falta de apoyo para su realización, esto por medio de un cronograma de eventos y festivales independientes para que sean visibilizados. Además de realizar	Circulación y apropiación de prácticas artísticas, interculturales, culturales y patrimoniales.	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
		jornadas de fortalecimiento del sector, para que puedan tener herramientas de carácter ejecutivo para integrar a su proceso cultural.		
Falta involucrar temas y procesos de salud mental como elemento transversal a todas las artes.	Hay desconocimiento del tema y no se da la importancia que requiere, es un tema transversal que toca todos los temas que abordan el plan de desarrollo.	Crear capacitaciones del tema tan importante como salud mental y sus derivados. Fortalecer los espacios de festivales y culturales con red de apoyo de auxilios psicológicos.	Circulación y apropiación de prácticas artísticas, interculturales, culturales y patrimoniales.	
Los estímulos otorgados a procesos culturales emergentes y de larga trayectoria no son suficientes para la sostenibilidad del ecosistema cultural; tampoco existe una caracterización y reconocimiento de organizaciones y/o agrupaciones artísticas pertenecientes a la localidad, lo cual se termina traduciendo en poca difusión y apoyo tanto logístico como económico a los eventos y festivales que realizan las diferentes comunidades.	Falta proyección en el concepto de sostenibilidad en las categorías emergentes y trayectoria de los diferentes estímulos que se otorgan; adicionalmente se evidencia que las personas, organizaciones y/o agrupaciones pertenecientes al sector cultural de la localidad no han sido vinculados a los procesos y no se cuenta con los medios suficientes para realizar la divulgación masiva de los eventos y festivales de las diferentes comunidades de la localidad.	En la formulación de los estímulos contemplar la capacidad instalada de cada proceso y poder dar continuidad a los estímulos, además reconocer y caracterizar a las personas, organizaciones y/o agrupaciones que llevan a cabo prácticas artísticas y culturales en la localidad de Kennedy, con el fin de fortalecer y apoyar sus prácticas; además fortalecer los procesos de divulgación de todos los eventos artísticos y culturales y crear una estrategia que permita incluir a todos los sectores que hacen parte de la localidad de Kennedy.	Iniciativas de interés cultural, artístico, patrimonial.	
Falta implementación de formaciones de las	Hay una oferta insuficiente de formaciones de las diferentes	Implementar un programa de formación		

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
diferentes áreas culturales y artísticas para la comunidad.	áreas culturales y artísticas para la comunidad, teniendo en cuenta que la localidad es muy grande para abarcarla en su totalidad. (profesionalizarse).	continua, sobre procesos de inclusión a las organizaciones y artistas de fácil acceso en los diferentes puntos de la localidad.	Procesos de formación y dotación de insumos para los campos artísticos, interculturales, culturales, patrimoniales y deportivos.	

Fuente: Elaboración propia Alcaldía Local de Kennedy

Protección y bienestar animal

El concepto de gasto denominado, Protección y Bienestar animal, tiene varios componentes a tener en cuenta, entre ellos los alcances ya establecidos en el mismo, donde se debiese incluir tácitamente las brigadas de atención médico-veterinarias y jornadas de adopción en la localidad, puesto que solo se hace referencia a los componentes de esterilización, urgencias y educación. Adicionalmente, dentro de esos procesos de educación se debe buscar establecer una alianza con las IED de la localidad, así como también las JAC, los grupos de propiedad horizontal de las zonas aledañas a humedales o lugares que estén al borde de cuerpos de agua, en temas como: tenencia responsable de animales de compañía, convivencia ciudadana, caninos de manejo especial y maltrato. Por último, debe establecerse un rubro dentro del concepto de gasto, que cubra las necesidades que tiene la red de cuidadores que comprendan la entrega de elementos que faciliten la labor de protección animal.

Tabla No. 10. Acuerdos de priorización mesas de trabajo Protección y bienestar animal

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Sobrepoblación canina y felina con diferentes estados de salud en condición de calle, cuadra, o con tenedor es estratos 0,1,2,3.	Población canina y felina con estado reproductivo entero. Abandono de caninos y felinos con diferentes condiciones de salud.	Aumento de la meta para esterilizaciones para caninos y felinos, y brigadas médicas en el cuatrienio.	Protección y bienestar animal.	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Falta de educación frente al tema de recolección de excretas, tenencia responsable y no al abandono de caninos y felinos.	Falta de cultura en tenencia responsable. Desconocimiento de normatividad ley 1774 de 2016, ley 1802 de 2016, acuerdo 814 de 2021. Abandono de caninos y felinos con diferentes estados de salud. Afectación de la población silvestre de los humedales.	Educación en tenencia responsable, maltrato, problemas de convivencia, caninos de manejo especial y red de cuidadoras de animales de compañía de acuerdo con lo establecido en la ley 1774 de 2016, ley 1802 de 2016, acuerdo 814 de 2021 a los diferentes actores dentro de la localidad, incluyendo zonas aledañas a humedales.	Protección y bienestar animal.	
Falta de reconocimiento de la labor de las proteccionistas.	Desconocimiento de la labor de protección. Falta de fortalecimiento de la adopción. Falta de fortalecimiento de las brigadas médicas.	Fortalecimiento de adopción y brigadas médicas para animales de compañía en custodia de la red de cuidadoras.	Protección y bienestar animal.	

Fuente: Elaboración propia Alcaldía Local de Kennedy

Promoción, prevención e intervención en salud

Se busca que a través de acciones para la disminución de los factores de riesgo frente al consumo de SPA, y por medio de la creación y fortalecimiento de dispositivos de base comunitaria que se dan en torno a la salud, entendidos como un mecanismo de movilización y participación social, se puedan establecer acciones para construir proyectos desde y para la comunidad donde las personas puedan participar en actividades que motiven su crecimiento y proyección personal y profesional, reduciendo el riesgo y daño por el consumo problemático de SPA. Por otra parte, como factor relevante de las acciones complementarias para personas con discapacidad y sus cuidadores, es importante que se tenga en cuenta la información sobre la población con discapacidad que tienen las diferentes entidades, para que sean tenidas en cuenta al momento de realizar o formular proyectos; además se deben implementar actividades complementarias y realizar articulación entre instituciones que pertenezcan al sector salud, que estén dirigidas a personas con discapacidad, sus familias y cuidadores donde se tengan en cuenta todas las características y problemáticas de estos grupos poblacionales.

Es importante que, se realicen procesos de divulgación, promoción y prevención o programas educativos enfocados a la salud sexual y reproductiva consiente en adolescentes y jóvenes, programas de prevención de embarazos, donde se realicen campañas de planificación familiar, se brinde información acerca de

métodos anticonceptivos y que a partir de los procesos educativos se puedan realizar jornadas de acompañamiento y orientación vocacional para dichas personas.

Tabla No. 11. Acuerdos de priorización mesas de trabajo Promoción, prevención e intervención en salud

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)	Nuevo concepto de gasto
Falta de actividades, información, espacios y servicios que favorezcan a las personas con discapacidad y sus cuidadores.	Se desconoce la oferta institucional para las personas con discapacidad, cuidadoras y cuidadores que responda a sus necesidades y contextos específicos.	Actividades complementarias y articulaciones intersectoriales en salud en espacios de encuentros interactivos y de bienestar para la inclusión, no contempladas en los planes de beneficios en salud vigente o realizadas por otros sectores, dirigidas a personas con discapacidad, sus familias y las personas cuidadoras de personas con discapacidad en todos los ciclos de vida, así como a grupos y colectivos integrados por los actores mencionados.	Acciones complementarias para personas con discapacidad y sus cuidadores.		
Algunas personas con discapacidad carecen de elementos que le permiten tener mejor calidad de vida y se evidencia dificultad en el acceso a la información de inscripción a dispositivos de asistencia personal (ayudas técnicas).	Algunas personas con discapacidad no conocen que existe el programa de Dispositivos de asistencia personal.	Estrategias de divulgación del programa de ayudas técnicas logrando que los ciudadanos se informen sobre los procesos de inscripción y tipos de ayuda que se otorgan desde la Alcaldía Local de Kennedy.	Otorgamiento de Dispositivos de asistencia Personal - DAP - a personas con discapacidad.		
Dificultades en torno al inicio temprano de la vida sexual, orientación ante los métodos de cuidado frente a la	Desconocimiento de las necesidades de las mujeres LBT tanto en las esferas de la vida íntima,	Programas educativos enfocados a los derechos sexuales, además de la implementación de programas de prevención de embarazo Se requiere	Salud sexual y reproductiva consiente en adolescentes y jóvenes.		

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)	Nuevo concepto de gasto
sexualidad humana, el ciclo de vida y las discriminaciones por género, principalmente en mujeres diversas.	privada y socio laboral. Falta de proyectos pedagógicos para la prevención de embarazos. No hay talleres informativos sobre sexualidad. Existe dificultad en el acceso a métodos de planificación familiar.	un programa orientado a la Salud sexual y reproductiva consiente en adolescentes y jóvenes que incluya campañas de planificación familiar, información sobre métodos anticonceptivos y orientación vocacional para el proyecto de vida.			
Incremento de factores de riesgo asociados a falencias en la salud mental de las personas que pueden abordarse desde el ámbito familiar.	Falta de espacios para el aprovechamiento y uso de tiempo libre, fortalecimiento de capacidades, carencia de proyectos de vida, entre otros para las familias de la localidad de Kennedy.	Acciones complementarias para la promoción de la salud mental en las familias.		X	"Acciones complementarias para la promoción de la salud mental en las familias".
Existe un alto consumo de Sustancias Psicoactivas (SPA) en la localidad, cerca de niños y personas mayores.	Falta implementación de acciones encaminadas a la prevención del consumo de SPA, con rutas de atención accesibles para direccionar atenciones en salud. Desaprovechamiento del tiempo libre para niños y jóvenes, que conllevan al consumo de SPA.	Implementar estrategias comunitarias incluyendo a toda la comunidad para participar en las actividades que motiven su crecimiento y proyección, de acuerdo con sus gustos e intereses. Promover lugares y actividades para jóvenes que les permitan explorar su proyecto de vida y evitar que incidan en el consumo de SPA y así poder reducir el riesgo y daño por el consumo problemático.	Acciones para la disminución de los factores de riesgo frente al consumo de sustancias psicoactivas.		
Hay un bajo nivel de competencias de parte de la comunidad para abordar los riesgos asociados al consumo de SPA	Ausencia de acciones que promuevan el fortalecimiento o empoderamiento de comunidades y actores locales	Generar acciones relacionadas con la formación y fortalecimiento de las capacidades comunitarias para el desarrollo de estrategias y herramientas para el diagnóstico,	Acciones para la disminución de los factores de riesgo frente al consumo de sustancias psicoactivas.		

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)	Nuevo concepto de gasto
que se presentan en la localidad.	respecto a las acciones dirigidas al manejo de los riesgos alrededor del consumo de SPA.	abordaje y manejo intersectorial de los riesgos asociados al consumo de SPA.			

Fuente: Elaboración propia Alcaldía Local de Kennedy

Paz y reconciliación

Se espera fortalecer el concepto de gasto referente a la Construcción de memoria, verdad, reparación, víctimas, paz y reconciliación teniendo en cuenta los sabres ancestrales de las personas mayores, a través de la creación y proyección de nuevos proyectos, actividades o programas de reconciliación con enfoque diferencial, que tengan en cuenta dichos conocimientos, buscando fortalecer diferentes organizaciones sociales, por medio de entornos educativos y pedagógicos que ayuden a las víctimas a terminar sus estudios, formular su proyecto de vida, acceder a capacitaciones para el trabajo y entablar alianzas que permitan fortalecer las capacidades instaladas de emprendedores por la paz y también que se difundan o comuniquen las rutas de atención disponibles para la comunidad.

Tabla No. 12. Acuerdos de priorización mesas de trabajo Promoción, Paz y reconciliación

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Falta de memoria para las víctimas del conflicto armado, procesos de reconciliación y falta de herramientas para la resolución de conflictos, hace falta una cultura de paz.	Falta de espacios seguros y recreativos para dialogar y concertar; falta de oportunidades laborales, desplazamiento forzado, reclutamiento de menores, poco aprovechamiento del tiempo libre, desconocimiento de las personas mayores como constructores de paz, falta de espacios de memoria ancestral, escasa promoción de la cultura de paz y debilidad en cuando a educación referente a los enfoques diferenciales.	Creación de espacios seguros y recreativos, además de programas de atención a población desplazada y para la prevención del consumo de SPA, buscar generar oportunidades laborales y/o proyectos productivos, apertura y fortalecimiento a las mesas de participación ciudadana buscando fortalecer los espacios para el diálogo y concertación, en pro de la promoción de la cultura de paz a través de actividades educativas y culturales.	Construcción de memoria, verdad, reparación, víctimas, paz y reconciliación.	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Revictimización	Falta de conocimiento de las rutas de atención. Carencias en la atención y acompañamiento a las víctimas del conflicto armado. Metodologías inadecuadas en los procesos de paz.	Fortalecimiento de la atención y acompañamiento a las víctimas del conflicto armado. Difusión de las rutas de atención disponibles para la comunidad. Mejora de las metodologías para evitar acciones sin daño en los procesos de paz.	Construcción de memoria, verdad, reparación, víctimas, paz y reconciliación.	
Necesidades básicas insatisfechas.	Desempleo. Falta de acceso a servicios públicos básicos. Vivienda inadecuada	Fomento de la generación de empleo y oportunidades laborales. Capacitación para el trabajo y el emprendimiento para víctimas. Apoyo a microempresas y pequeños negocios para víctimas.	Construcción de memoria, verdad, reparación, víctimas, paz y reconciliación.	

Fuente: Elaboración propia Alcaldía Local de Kennedy

Objetivo 3. BOGOTÁ CONFÍA EN SU POTENCIA

Acciones complementarias para fortalecer la educación

Desde el concepto de gasto de dotación escolar a colegios, se espera poder ampliar el espectro y por petición de la ciudadanía realizar también la dotación a los multicampus universitarios públicos ubicados en la localidad de Kennedy.

Estas dotaciones se espera que sean de alta calidad y permitan responder a las necesidades de los colegios y multicampus, para seguir brindando una educación de calidad con espacios dignos para niñas, niños, jóvenes, adolescentes y colaboradores.

Se pretende que la dotación sea de mobiliario y material educativo para mejorar los procesos de enseñanza aprendizaje y asegurar la permanencia de los estudiantes en el sistema educativo, mejorando las condiciones de los ambientes educativos en los espacios de cada sede educativa donde se realice la dotación.

Tabla No. 13. Acuerdos de priorización mesas de trabajo Acciones complementarias para fortalecer la educación

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)	Nuevo concepto de gasto
Dotación para la Universidad Pública de Kennedy (UPK) para las carreras como: las licenciaturas, derecho y administración de empresas.	No hay dotación de implementos acorde a los programas que se ofertan en la Universidad Pública.	Dotación de libros para la biblioteca de la UPK en temas relacionados con Licenciatura, Derecho y Administración de Empresas.	Dotación escolar a colegios.		Se solicita modificar el nombre de Concepto de Gasto y dejarlo: "Dotación escolar a colegios y multicampus universitarios públicos de la localidad".
Los equipos de cómputo y mecatrónica de algunas instituciones educativas no cuentan con la actualización pertinente o se encuentran en mal estado.	Falta de equipos de cómputo y mecatrónica, además del debido mantenimiento de los mismos, teniendo en cuenta las necesidades de las instituciones educativas.	Dotación en equipos de cómputo, elementos tecnológicos y de mecatrónica.	Dotación escolar a colegios.		
Existe ausencia de libros académicos, literatura y revistas en áreas como: sociología, antropología, ciencia e investigación.	Falta de interés por parte de las instituciones en adquirir el material bibliográfico.	Realizar dotación en libros de texto, literatura y revistas en áreas como: sociología, antropología, ciencia e investigación.	Dotación escolar a colegios.		
Existe falta de dotación de los colegios en cuanto a elementos tecnológicos, para laboratorios, clases de danzas, artes, programación, dibujo, mobiliario, robótica, artículos deportivos, astronomía, bicicleros además de elementos con enfoque diferencial.	Los colegios no solicitan los elementos de dotación pedagógica de acuerdo a las necesidades de los estudiantes, los elementos que existen se encuentran deteriorados, no cuentan con mantenimiento, no son suficientes o están desactualizados; adicionalmente las	Dotar los colegios con materiales como: computadores, tabletas, licencias de software, literatura, elementos para laboratorios de química, física, elementos deportivos, lúdicos, libros de texto para aprendizaje de un segundo idioma y material pedagógico para primera infancia, instrumentos musicales, elementos para artes y mobiliario faltante acorde a las edades de los estudiantes.	Dotación escolar a colegios.		

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)	Nuevo concepto de gasto
	especificaciones del material pedagógico no tienen en cuenta el enfoque diferencial.				
No existen parqueaderos para bicicletas que fomenten la movilidad responsable en los jóvenes estudiantes.	No son suficientes los biciparqueaderos para la población estudiantil.	Dotación pedagógica para colegios: específicamente en biciparqueaderos que permitan una movilidad amigable.	Dotación escolar a colegios.		
Hogares comunitarios que atienden niños y niñas kenedianas en las casas del ICBF no cuentan con dotación necesaria para su labor.	Casas de hogares comunitarios del ICBF con precaria dotación para su funcionamiento.	Dotación escolar para colegios: abrir línea de inversión para la dotación pedagogía de primera infancia.	Dotación escolar a colegios.		

Fuente: Elaboración propia Alcaldía Local de Kennedy

Emprendimiento productivo

Se espera lograr una articulación con diferentes sectores poblacionales que viven en la localidad para que estos puedan actuar como agentes de cooperación social y de alianza estratégica en la implementación de los diferentes proyectos y programas de desarrollo local; a través de acciones y alianzas estratégicas que permitan la eliminación de barreras en el acceso y el uso de las nuevas tecnologías que contribuyen a la sostenibilidad de sus unidades de producción.

Además, se espera realizar ejercicios de promoción y capacitación en circuitos culturales itinerantes que involucren diferentes grupos poblacionales que componen las economías populares e informales (vendedores informales, periódicos, semi-estacionarios, estacionarios, flotantes, ocasionales o de temporada, etc) donde se puedan aprovechar sus saberes y talentos para el desarrollo del turismo local.

Tabla No. 14. Acuerdos de priorización mesas de trabajo Emprendimiento productivo

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
No se está fomentando lo suficiente los espacios de comercialización y las redes de apoyo para vendedores informales.	Los vendedores informales pueden enfrentar dificultades para conectarse con otras redes de apoyo, como asociaciones comerciales, organizaciones de base comunitaria y programas de desarrollo empresarial. Además, pueden carecer de los recursos financieros necesarios para establecer y mantener espacios de comercialización.	Establecer y promover la creación de espacios dedicados para la comercialización de productos de vendedores informales, como mercados callejeros regulados, ferias temáticas o plazas de mercado. Implementar programas de capacitación y asistencia técnica dirigidos a vendedores ambulantes, con el objetivo de fortalecer sus habilidades empresariales y promover su integración en redes de apoyo.	Fortalecimiento del tejido empresarial local.	
La oferta de fortalecimiento no acoge integralmente a iniciativas de las personas mayores o de poblaciones con barreras tecnológicas.	Las iniciativas se concentran en poblaciones jóvenes, desestimando el talento y las capacidades de las personas mayores.	Priorizar los diferentes proyectos orientados a la generación de acciones, incentivos y capacitaciones con el fin de fortalecer las capacidades locales para la gestión y el desarrollo turístico, contribuyendo a fortalecer el tejido económico y social de las personas mayores de la localidad.	Desarrollo turístico local.	
Existen barreras documentales que excluye a los vendedores informales y a los emprendimientos de la participación de procesos de fortalecimiento a sus unidades productivas.	Desconocimiento de los procesos y requisitos: las personas pueden no estar al tanto de los procesos y requisitos necesarios para obtener la documentación requerida para participar en programas de fortalecimiento de unidades productivas.	Organización de eventos comunitarios, para la difusión de materiales informativos y la promoción de políticas públicas que promuevan la inclusión y el acceso a los vendedores ambulantes.	Impulso al empleo local.	

Fuente: Elaboración propia Alcaldía Local de Kennedy

Objetivo 4.

BOGOTÁ ORDENA SU TERRITORIO Y AVANZA EN SU ACCIÓN CLIMÁTICA

Riesgos y amenazas

Se busca ampliar la atención de riesgos y desastres ambientales y antrópicos en la localidad, a través de un fortalecimiento de la línea de inversión de manejo de emergencias y mitigación del riesgo para que se atiendan las problemáticas ambientales, tales como: inundaciones, incendios, contaminación de cuerpos de agua, entre otros. Teniendo en cuenta para ello la continuación del programa de vigías de riesgo y atención de emergencias y desastres, pero también por medio de la dotación en insumos que ayuden a la prevención y atención de dichos riesgos.

Tabla No. 15. Acuerdos de priorización mesas de trabajo Riesgos y amenazas

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Falta de atención en emergencias ambientales y antrópicas que se derivan en deterioros de la fauna y flora de la localidad.	No se evidencia que se capacite o intervengan riesgos ambientales en la localidad.	Ampliar la atención hacia riesgos y desastres ambientales y antrópicos en la localidad.	Manejo de emergencias y mitigación del riesgo.	

Fuente: Elaboración propia Alcaldía Local de Kennedy

Espacios verdes

Se espera realizar procesos de formación y reconocimiento de memoria ambiental y de biodiversidad de la localidad teniendo en cuenta para ello, un enfoque diferencial, dando a conocer la importancia de conocer el territorio y los espacios donde se encuentra la biodiversidad, buscando generar una conciencia de respeto hacia los cuerpos de agua, como generadores de vida y riqueza natural. También, es importante entablar una comunicación interinstitucional acorde a las necesidades del arbolado urbano y las necesidades para la localidad en temas relacionados a plantaciones, reforestaciones, mantenimiento y restauración, para que sean efectuadas con más celeridad; por ello es importante establecer estrategias y programas que apunten a una formación en cultura ambiental de la localidad que le permita a la ciudadanía reconocer tanto las problemáticas ambientales como sus posibles soluciones.

Tabla No. 16. Acuerdos de priorización mesas de trabajo Espacios verdes

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)	Nuevo concepto de gasto
Deterioro de la cobertura vegetal en la localidad.	No hay mantenimientos completos e integrales en el arbolado y/o jardinería existente en la localidad.	Ampliar el mantenimiento que se realiza al arbolado y/o jardinería existente en la localidad, para garantizar un óptimo proceso de mantenimiento.	Revitalización urbana.		
Poca educación ambiental y procesos de formación enfocados en atender la problemática real de la localidad.	No hay educación sobre problemas ambientales reales de la localidad, sobre todo con el reconocimiento del territorio.	Incluir la educación ambiental como base fundamental de la resolución de problemáticas ambientales.	Revitalización urbana.		
Falta de viveros con especies nativas en la localidad.	No hay un reservorio de especies arbóreas en la localidad.	Crear un espacio para que todos los habitantes de la localidad puedan conocer e identificar las especies nativas y llevar a sus lugares de residencia.	Revitalización urbana.		
Desconocimiento de la Estructura Ecológica Principal que tiene la localidad.	Baja participación en atención y acciones enfocadas en las problemáticas de la Estructura Ecológica Principal.	Incluir en formulación acciones enfocadas directamente a identificar, reconocer, proteger y conservar los elementos que componen la EEP de Kennedy, como el Canal de la Magdalena y los humedales.	Revitalización urbana.		
Falta de estrategias y programas que apunten a una formación en cultura ambiental	Baja participación y conocimiento en aspectos básicos de la educación ambiental.	Incluir la educación ambiental como base fundamental de la resolución de problemáticas ambientales.		X	Procesos de formación y reconocimiento de la memoria ambiental y la biodiversidad de la localidad.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)	Nuevo concepto de gasto
de la localidad que le permita a la ciudadanía reconocer la memoria biodiversa de la localidad.					

Fuente: Elaboración propia Alcaldía Local de Kennedy

Objetivo 5. BOGOTÁ CONFÍA EN SU GOBIERNO

Promoción de la participación

Se espera que, a través de eventos, reuniones, mesas de trabajo y actividades se puedan enlazar y construir procesos de formación y participación, a través de experiencias significativas de los líderes y lideresas, en pro de promover espacios de participación ciudadana y construcción de la memoria comunal de la Localidad de Kennedy, con el fin de destacar las habilidades de liderazgo de las personas que trabajan en las JAC de la localidad y fomentar la formación de nuevos líderes donde se involucren a niños y niñas para que participen en los procesos democráticos de sus Juntas de Acción Comunal.

Tabla No. 17. Acuerdos de priorización mesas de trabajo Promoción de la participación

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
No hay conocimiento de la Ley 2166 y cambios de la reforma 743, para algunos líderes y lideresas comunales que hacen parte de la JAC.	Desconocimiento de la actualización de la ley estatutaria de los líderes, lideresas comunales.	Formación para los líderes de la ciudad en relación con la Ley 2166 y cambios en la reforma 743, que fomenten las habilidades democráticas de la ciudadanía.	Procesos de formación en capacidades democráticas para la participación ciudadana incidente.	
No hay participación de niños/as y jóvenes con relación a los procesos comunales.	Fortalecer los semilleros comunales como espacio de nuevos liderazgos comunales para niños y jóvenes.	Acciones orientadas al fortalecimiento y formación de nuevos liderazgos que involucren a niños y jóvenes.	Procesos de formación en capacidades democráticas para la participación ciudadana incidente.	

Fuente: Elaboración propia Alcaldía Local de Kennedy

CONCEPTOS DE GASTO QUE INGRESAN DE MANERA DIRECTA AL PLAN DE DESARROLLO LOCAL

Los siguientes conceptos de gasto, cuya naturaleza específica depende de las orientaciones de la administración distrital, ingresarán de manera directa como parte de las metas del Plan de Desarrollo Local, por lo cual no requieren ser discutidos en las jornadas de los Encuentros Ciudadanos porque ya están garantizados. Dichos conceptos son:

- Menos pobreza/Apoyo económico para personas mayor - tipo C.
- Menos pobreza/Transferencias monetarias condicionadas para jóvenes.
- Menos pobreza/Transferencias ordinarias.
- Gobernanza Pública/Inspección, vigilancia y control.
- Gobernanza Pública/Infraestructura local (sedes Alcaldía Local).
- Gobernanza Pública/Fortalecimiento institucional.
- Desarrollo para el presente y el futuro/Apoyo para educación superior.

6. PRINCIPALES LOGROS EN MATERIA DE PARTICIPACIÓN

La versión 2024 de Encuentros Ciudadanos en Kennedy implicó una serie de retos para los equipos de inversión local de la alcaldía. Sin embargo, el trabajo planeado permitió al equipo de participación y a la coordinación de inversión organizar un proceso que concluyó con una participación significativa. Es así que contamos con los siguientes logros:

Mas de 3000 preinscripciones, a través de un formulario enviado a las bases de datos de las más de 60 instancias de participación acompañadas por la alcaldía local; rotado en redes de la alcaldía local y por los grupos de WhatsApp con instancias, organizaciones sociales y con alrededor de 200 juntas de acción comunal.

Jornadas de capacitación sobre encuentros ciudadanos y las diferentes etapas para la generación de aportes a plan de desarrollo local, dirigida a colaboradores de la alcaldía local, integrantes de los diferentes proyectos de inversión y de equipos en calle.

Creación de **puntos físicos de inscripción**, en diferentes puntos de la localidad

Realización de **evento de instalación de los Encuentros Ciudadanos**, como escenario de expectativa y motivación, dirigido a instancias de participación e integrantes de juntas de acción comunal.

1 jornada de **simulacro de las mesas temáticas**, con diferentes equipos de alcaldía, como entrenamiento para responder de manera efectiva, informada y asertiva ante posibles escenarios con comunidad.

Concertación con el CPL para la realización de 54 mesas temáticas, definidas a partir del número de personas inscritas por cada temática, programadas para realizarse en 9 UPZ's de la localidad, de manera virtual y presencial, en el transcurso de 3 semanas.

Realización de 50 mesas temáticas, presenciales y virtuales en la que se obtuvo **más de 1700 personas registradas** para su participación, en estos espacios de construcción colectiva, acompañados por diferentes equipos de inversión local para orientar la creación de propuestas, de acuerdo con las competencias de las alcaldías locales.

Imagen No.1 Mesas temáticas presenciales



Fuente: Registro Fotográfico propio Alcaldía Local de Kennedy

Mas de 420 acuerdos ciudadanos, surgidos de propuestas de la ciudadanía participante en las mesas temáticas, consolidadas en un total de **107 actas de relatorías**, consolidadas y entregadas el 3 de mayo a la SDG y SDP.

Imagen No.2 Acompañamiento equipo participación



Fuente: Registro Fotográfico propio Alcaldía Local de Kennedy

23 mesas de trabajo realizadas en el transcurso de 10 días, con **57 ciudadanos delegados** de las mesas temáticas y con la participación de algunos integrantes de la Junta Administradora Local.

Se consolidó un total de **50 acuerdos y necesidades priorizadas** en las mesas de trabajo, con acompañamiento y asesoría de los diferentes proyectos de inversión y en algunos casos, de entidades del distrito.

Imagen No.3 Acompañamiento CPL



Fuente: Registro Fotográfico propio Alcaldía Local de Kennedy

Articulación y trabajo en equipo con el Consejo Local de Planeación desde su posesión, en el mes de febrero, y a lo largo de todas las fases de encuentros ciudadanos, durante lo que se ha logrado concertar y ajustar las metodologías y cronogramas a las solicitudes del CPL y de los sectores que representa.

Imagen No.4 Acompañamiento CPL



Fuente: Registro Fotográfico propio Alcaldía Local de Kennedy

Evento de cierre con la participación de más de 100 personas de la ciudadanía kennediana, en el que se abrió el espacio para la evaluación del proceso y la identificación de aprendizajes, desde la perspectiva ciudadana.

Imagen No.5 Evento de cierre Encuentros Ciudadanos Kennedy



Fuente: Registro Fotográfico propio Alcaldía Local de Kennedy

Imagen No.6 Evento de cierre Encuentros Ciudadanos Kennedy



Fuente: Registro Fotográfico propio Alcaldía Local de Kennedy

7. DIFICULTADES

La primera dificultad radica en los tiempos establecidos por la normativa vigente en torno a los encuentros ciudadanos y que se vieron perjudicados por la tardanza en la generación de la circular y los lineamientos por parte de las entidades de nivel central.

A la vez, los equipos de alcaldía se encontraron preparando encuentros ciudadanos y audiencia de rendición de cuentas 2023, lo que dificultó la distribución de actividades entre los equipos y, en especial, la convocatoria, ya que se le convocaba a actividades importantes paralelas a la ciudadanía organizada, lo que generó confusión y fragmentó la participación masiva.

Baja o casi nula participación de los sectores del distrito en las diferentes fases, por circunstancias asociadas a baja o tardía contratación de referentes, gestores, articuladores locales.

A pesar de que la circular y durante las reuniones preparatorias, se mencionó que todo este proceso estaría acompañado por las SDG, SDP e IDPAC, dicho acompañamiento no se vio en lo territorial y la contratación de gestores y articuladores de IDPAC solo se realizó concluyendo las mesas temáticas.

Las múltiples convocatorias, a nivel local y distrital, propias del comienzo de una administración, generaron confusión entre la ciudadanía y afectaron la participación ciudadana.

De manera específica, se presentó un inconveniente durante la realización de la mesa temática de habitabilidad en calle, asociada a factores como: I. una percepción problemática de algunos sectores de las comunidades en torno a los ciudadanos habitantes de calle y sus derechos; II. Desconocimiento del proceso de encuentros ciudadanos y de las competencias de las alcaldías locales y de su propia entidad por parte de la referente de la subdirección de adultez de la secretaría de integración social, quien convocó al espacio a ciudadanos habitantes de calle de otras localidades y generó la expectativa de la creación de un nuevo centro de refugio en la localidad de Kennedy, financiado por la alcaldía local.

Imagen No.7 Mesa temática presencial Encuentros Ciudadanos Kennedy



Fuente: Registro Fotográfico propio Alcaldía Local de Kennedy

8. LECCIONES APRENDIDAS

Un mayor número de personas inscritas en una temática en particular no representa una mayor participación ciudadana en dicha temática.

Es urgente la formación a servidores y colaboradores de entidades de nivel central en torno al proceso de encuentros ciudadanos, presupuesto participativo y especialmente en torno a las funciones de las alcaldías locales, para que no generen expectativas a las comunidades y grupos poblacionales.

Se requiere manejar



